

**Titulaire**  
**BERTHON Yves**  
retraité



**Suppléant(e)**  
**COULON Serge**  
retraité



## Présentation des candidats

YB: EM Lyon, formation CESI. Depuis 1993 Dirigeant créateur d'un cabinet exerçant des missions de conseil, de formation, d'audit pour des structures industrielles, tertiaires, publiques et sociales, visant l'amélioration des performances économiques, financières et humaines via l'EXcellence ORganisationnelle, la certification ISO et le LEAN.

SC: Ingénieur Arts et Métiers, formation ICG, puis management par l'excellence AFAQ. Depuis 1995, Dirigeant Créateur d'une SARL de conseil d'amélioration de la performance (qualité, économique et financière). Délégué des sociétaires d'AG2R la Mondiale.

## Profession de foi

Forts d'une expérience de 45 ans de conseils, d'accompagnements et d'audits de structures privées, publiques, associatives, territoriales, de notre compétence dans le domaine de l'amélioration de la performance par la mise en place de démarches qualité, de notre expertise en stratégie globale d'entreprise avec la conduite du changement, de notre maîtrise de l'analyse financière de l'entreprise, nous pensons être une candidature robuste et pragmatique, dans le but de concrétiser les valeurs de la CIPAV.

Retraités, nous maintenons nos engagements bénévoles dans des organismes paritaires, associatifs et mutualistes.

Nos expériences de Président et Dirigeant, pendant plus de 20 ans, nous ont aguerri à la pratique participative, active et bienveillante de Conseils d'Administration et autres Commissions dans l'objectif de pérenniser les performances des Structures.

Poursuivre notre mission d'Administrateur au sein du CA de la CIPAV, c'est, pour nous, mettre nos connaissances et nos expertises, notre dynamisme et notre implication, au profit du développement et de la pérennité de l'Organisme. C'est être force de proposition pour garantir aux assurés les meilleures prestations pour leur retraite et leur prévoyance, avec une communication claire envers tous.

Voici les priorités qui nous conduisent à présenter nos candidatures au Conseil d'Administration de la CIPAV.

**Titulaire**  
**DEFENIN Genevieve**  
**COACH FORMATRICE**



**Suppléant(e)**  
**SERVAIS Chantal**  
**PSYCHOLOGUE FORMATRICE**



## Présentation des candidats

**GENEVIEVE DEFENIN** : Coach , Formatrice individuelle dans les domaines de relation d'autorité et de commerce dans les entreprises, ainsi que dans les relations soignants/ soignés dans les hôpitaux pendant plus de 40 ans  
Ancienne administratrice CREA, ancienne administratrice CIPAV dont 3 ans comme Présidente par intérim, en remplacement du Président souffrant .

**CHANTAL SERVAIS** : Psychologue et formatrice en communication depuis 40 ans . Présidente d'association orientée en soutien de personnes en difficultés professionnelles  
Ancienne administratrice suppléante CIPAV

## Profession de foi

Les précédentes élections CIPAV ayant été invalidées pour vice de forme, nous sollicitons de nouveau vos suffrages

### LES VALEURS SÛRES DE LA CIPAV :

- 1) L'amélioration du recouvrement déléguée à l'Urssaf s'est poursuivie en précisant que nous restons maîtres de la gestion de notre caisse ET DE NOS RÉSERVES
- 2) La relation avec les adhérents s'est développée : accueil téléphonique ou en rendez-vous, mails, RV PRIVÉS EN RÉGION ou en VISIOCONFÉRENCE . Rapidité de réponse, compétence spécifique lors de rendez-vous particuliers
- 3) Et toujours un soutien des adhérents en difficultés : la Commission Affaires Sociales CIPAV verse par le biais des affaires sociales Urssaf plus de 4 MILLIONS D' EUROS D'AIDES DIVERSES
- 4) Sans compter la gestion rigoureuse de nos RÉSERVES EN EXCELLENTE SANTÉ !
- 5) Mise en place d'un service d'un véritable CONSEIL RETRAITE : Un consultant, expert et averti qui pourra, avec vous, envisager les différentes possibilités : Quand la prendre : attendre ou poursuivre l'activité et pour quel profit. Envisager une RETRAITE PROGRESSIVE Que faire pour OPTIMISER sa retraite, dans quelles conditions, dans quels délais...

Ceux qui nous connaissent savent l'implication et l'ardeur que nous mettons à défendre activement les adhérents, afin que l'on n'oublie pas que nos cotisations sont notre BIEN COMMUN et doivent être gérées au mieux de nos intérêts

**Titulaire**  
**FROMENTIN Patrick**  
IPRP - AP2



**Suppléant(e)**  
**SEREN Isabelle**  
Responsable communication



## Présentation des candidats

Isabelle - Actuellement retraitée-salariée, j'exerce en collectivité après avoir été un certain nombre d'années prestataire dans le domaine de la communication. Cette situation prendra fin en 2026. Je serai alors retraitée et auto-entrepreneur, trouvant dans le travail un espace d'épanouissement certain.

Patrick - J'ai présidé durant 5 ans le SYNPASE, syndicat professionnel des prestataires techniques du spectacle vivant. J'ai dans ce cadre mené des négociations paritaires et géré les relations institutionnelles du syndicat auprès du ministère de la culture et des instances représentatives.

## Profession de foi

### "Engagement participatif"

Nous, colistiers, sommes solidaires et disponibles. Isabelle, forte de 10 ans en tant qu'indépendante en communication, apporte sa compréhension des enjeux d'une petite structure ; Patrick, consultant en sécurité/risques pour le spectacle, représente les prestataires de terrain. Nous avons retenu la parité pour refléter la diversité des professions que représente la CIPAV — conseils, prestations, experts — et pour que toutes les sensibilités soient entendues.

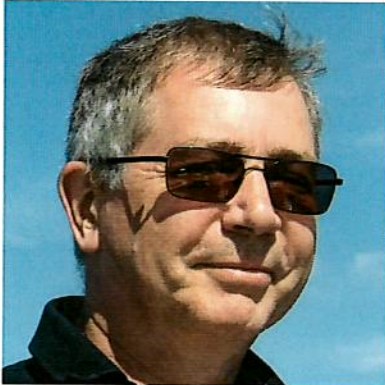
Aujourd'hui retraités, nous ne restons pas spectateurs : nous voulons agir au sein du Conseil d'administration, avec présence constante, l'un pouvant suppléer l'autre si nécessaire. Notre projet : être des relais actifs pour faire évoluer le régime, défendre les droits des retraités et préparer l'avenir des adhérents.

Pour cela, nous nous engageons sur 4 axes prioritaires :

1. La clarté et la transparence des décisions (revalorisations, calculs de points, réforme des cotisations),
2. Le suivi personnalisé des carrières pour éviter les « trous de droits »,
3. Le renforcement du dialogue social entre la CIPAV et ses assurés (réunions, consultations, référents métiers).
4. L'assurance que les réformes (cotisations, revalorisation des points) soient justes et transparentes,

Nous sommes prêts à nous investir : votez pour notre binôme pour donner du sens, de l'écoute et de l'action à notre CA.

**Titulaire**  
**LION Bernard**  
architecte honoraire



**Suppléant(e)**  
**ALLIBERT Didier**  
architecte



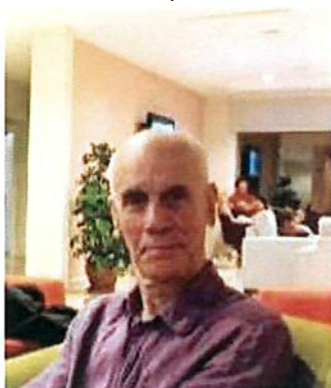
## Présentation des candidats

Bernard LION, 68 ans, et Didier ALLIBERT, 66 ans, architectes récemment retraités, se sont beaucoup investis dans la représentation et la défense de leur profession, en particulier en tant qu'élus au Conseil régional de leur Ordre professionnel et au sein du Syndicat des Architectes en Haute-Loire. Leurs expériences de l'exercice libéral et de l'emploi salarié les a sensibilisés aux contraintes particulières liées aux différents modes d'exercice de la profession, ainsi qu'à la nécessité de défendre et de développer la prévoyance individuelle, sociale et collective des architectes.

## Profession de foi

En accord avec nos convictions de nécessaire solidarité professionnelle, nous proposons notre candidature pour représenter nos consoeurs et confrères, et d'une manière plus générale tous les adhérents à la CIPAV, dans la défense de leurs intérêts à constituer, dans des conditions d'équité, une assurance pour leur future retraite. Nous estimons que celle-ci doit toujours leur permettre d'en vivre décemment dans les meilleures conditions. Pour cela, nous pensons qu'il nous faut agir pour garantir sur le long terme l'équilibre financier de notre système de prévoyance et d'assurance vieillesse. Par notre action nous souhaitons être garants de ces objectifs tout en restant un relais local accessible pour les adhérents et un vecteur d'information sur le bon usage de leurs cotisations.

**Titulaire**  
**COHEN Haïm**  
Ostéopathe



**Suppléant(e)**  
**MOSCHKOWITZ Françoise**  
Psychologue



## Présentation des candidats

J'ai entrepris et réussi assez tard dans ma vie, des études d'Ostéopathie . J'ai fait ensuite une spécialisation d'Ostéopathie pédiatrique. Aujourd'hui j'exerce en cabinet. Pendant les études, je travaillais le WE comme guichetier du PMH-PMU sur champs de course. Auparavant, j'étais Journaliste-Radio. Étant jeune j'ai flirté avec l'électronique et les maths-physiques, ce qui m'a appris comment aller à l'essentiel et, ce qu'était l'efficacité. On me dit curieux, pratique, constructif. Je compte m'investir sérieusement et entièrement dans cette fonction.

## Profession de foi

Forts de l'expérience de la nature humaine, de ma suppléante Françoise Moschkowitz, psychologue, et de la mienne, acquise dans l'exercice de l'Ostéopathie et du Journalisme, fort de la pensée cohérente acquise en électronique et en maths-physique, et fort de mon activité d'indépendant, bien qu'officiellement retraité, notre binôme pense pouvoir apporter un regard nouveau et efficace en se portant candidat au Conseil d'Administration de la CIPAV.

Nous sommes, ma suppléante et moi-même, conscients du rôle que notre Caisse joue dans le bien-être financier et social des indépendants. Nous nous efforcerons de mettre en place des canaux d'échange réguliers avec les adhérents pour recueillir leurs préoccupations et suggestions.

Nous sommes résolument favorables à l'innovation quand elle apporte une efficacité opérationnelle et quand elle vise à répondre aux besoins changeants de nos membres.

La collaboration avec les parties prenantes externes est également une priorité. Il s'agira d'aller à l'essentiel pour créer des partenariats fructueux au sein du secteur de la protection sociale.

Nous sollicitons donc votre soutien pour siéger au Conseil d'Administration de la CIPAV et travailler de concert avec vous. Nous pouvons, ensemble, bâtir une Caisse solide et plus diligente pour les indépendants que nous sommes. Nous vous remercions de la confiance que vous voudrez bien nous apporter.

**Titulaire**  
**BRAVO Rafael**  
Consultant en Informatique



**Suppléant(e)**  
**CHARVET Jean-François**  
TECHNICIEN SUPERIEUR EN PUBLICITE



## Présentation des candidats

Rafael BRAVO, consultant en informatique, affilié à la CIPAV depuis plus de 20 ans.

Je ne dispose pas d'autres responsabilités électives car je souhaite m'impliquer complètement dans l'exercice impartial de mon mandat.

Jean-François CHARVET, cadre en agence de publicité puis graphiste en solo 15 ans jusqu'en 2024.

Engagé pour une vie citoyenne plus harmonieuse : administrateur d'un jardin collectif ; apiculteur, alphabétisation, délégué de la Mondiale.

Nous sommes domiciliés dans les Hauts de France et soucieux du respect des valeurs d'intégrité, d'honnêteté, de droiture et de probité.

## Profession de foi

Chers collègues,

Nous nous présentons à l'élection du Conseil d'administration pour défendre vos intérêts et améliorer notre système de retraite.

Notre engagement en faveur de la protection sociale des 'Prestataires' indépendants est une priorité, et c'est avec cette conviction que nous souhaitons contribuer activement aux décisions stratégiques de notre institution.

La CIPAV traverse une période de transition importante. Il est essentiel de garantir la pérennité de notre régime de retraite tout en assurant une juste équité entre les générations.

Les défis sont nombreux : équilibre financier, adaptation aux évolutions législatives, et amélioration des services aux affiliés.

## PROPOSITIONS CONCRÈTES

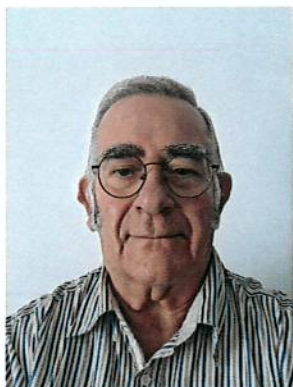
- Renforcer la transparence des décisions et améliorer l'information des affiliés sur leurs droits et obligations.
- Travailler à un équilibre durable entre les cotisations et les prestations, en veillant à la solidarité entre les générations.
- Faciliter les démarches administratives et digitaliser les processus pour une meilleure accessibilité.

Ensemble, faisons entendre la voix des indépendants.

Votre vote est crucial pour construire une CIPAV plus juste et plus efficace.

Nous comptons sur votre soutien pour porter ces valeurs et ces projets au sein du Conseil d'administration.

**Titulaire**  
**LEHEBEL Loïc**  
Retraité



**Suppléant(e)**  
**DOBBS (NÉE SAUVEUR) Magali**  
Retraîtée



## Présentation des candidats

Le binôme que nous présentons est constitué d'une femme et d'un homme:

La candidate suppléante sera Madame Magali DOBBS (née Sauveur) diplômée Art en thérapie et psychopédagogie spécialité musique. Elle a été successivement salariée et travailleuse indépendante dans ses domaines de compétences. Mme DOBBS a participé au C.A. du CREA jusqu'en 2002.

Le candidat titulaire sera Monsieur Loïc LEHEBEL Géologue et diplômé de l'IAE de Nantes; salarié (15 ans), gérant d'entreprises (10 ans), travailleur indépendant (17 ans).

Notre parcours est varié et couvre plusieurs secteurs ainsi que divers statuts)

## Profession de foi

La motivation de notre binôme est de participer au développement de la CIPAV, de promouvoir son image chez les travailleurs indépendants et de préparer l'avenir de la caisse de retraite en prenant en compte l'évolution démographique et les variations de la législation et de la réglementation.

Les projets que nous prévoyons d'encourager concernent:

La santé des travailleurs indépendants: soutenir une aide au soutien pour un équilibre physique, psychologique et sociétal,

La recherche de solutions pour aider les travailleurs indépendants à acquérir un bien immobilier pour se loger avant de prendre leur retraite.

**Titulaire**  
**YANNICK PLANTE** Yannick  
CHEF D'ENTREPRISE DE CONSEIL RH



**Suppléant(e)**  
**DELAFOSSE NÉE GIBERT** Monique  
ARCHITEXCTE HONORAIRE



## Présentation des candidats

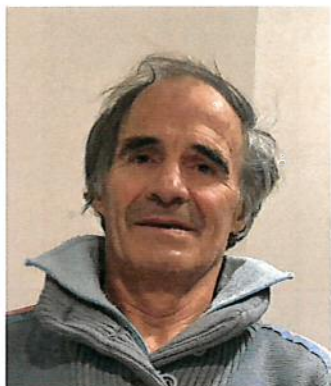
Y.Plante, professionnel aguerri de 40 ans d'empirie dans le domaine du conseil RH sur le monde francophone, ayant exercé en profession libérale je me sens légitime à représenter dignement les cotisants à ce régime qui comme moi aspirent à une retraite à la hauteur de leur contribution

M.Delafosse, ayant oeuvré presque 40 ans en tant qu'architecte libéral, au sein de conseils d'administration et élue municipale, je reste active à la tête d'un cabinet de gestion immobilière. Médiatrice déléguée du Défenseur des Droits, je suis curieuse et pugnace lorsqu'il s'agit de défendre le bien commun

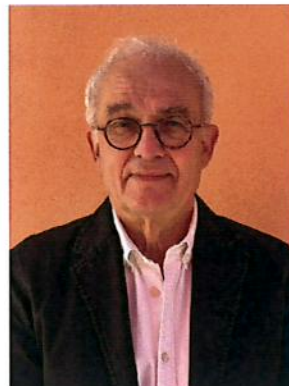
## Profession de foi

Nous décidons de joindre nos candidatures aux fonctions de représentants "section Prestataires" aux prochaines élections de la CIPAV. Bien que différents dans nos parcours entrepreneuriaux, nous partageons la même vision de ce que doit être un acteur élu de la CIPAV. Nos valeurs communes consistent à mettre notre empirie, nos expériences et enseignements de vie personnelle et professionnelle, notre motivation, au service de l'Institution afin de la faire progresser vers davantage de prise en compte des attentes et besoins de ses adhérents contributeurs. Les futures générations de bénéficiaires demandent à être assurées d'avoir des montants de retraite dignes et suffisants leur permettant de jouir pleinement de cette phase de vie si importante. La CIPAV, avec l'aide de son conseil d'administration, doit assumer pleinement son rôle de garante des cotisations versées, de leur bonne gestion fructueuse et de leur redistribution à la hauteur des efforts financiers consentis par les adhérents durant tout leur parcours professionnel. Nous nous engageons à apporter notre contribution à cet effet.

**Titulaire**  
**PRINCE Alain**  
Guide de Haute Montagne



**Suppléant(e)**  
**GUIBAL Jean-Paul**  
Ostéopathe



## Présentation des candidats

Alain PRINCE :

CANDIDAT CIPAV RENOUVEAU - Guide de Haute Montagne depuis plus de quarante ans en Savoie et Haute Savoie, j'ai développé une expérience spécifique dans l'encadrement de malvoyants. Je suis par ailleurs un élu syndical actif et un citoyen engagé.

Jean-Paul GUIBAL :

CANDIDAT CIPAV RENOUVEAU - Ostéopathe, réalisateur de documentaires, je suis également élu municipal dans le Gard et délégué du syndicat Ostéopathes de France, j'œuvre de longue date à valoriser nos métiers et à défendre leurs droits et acquis sociaux.

## Profession de foi

Dans un contexte inquiétant pour l'ensemble des régimes de retraite, la situation de la CIPAV se présente de façon particulièrement critique. Le choix des pouvoirs publics en 2018 de transférer un grand nombre de professions cotisantes de la CIPAV vers un autre organisme a gravement déséquilibré le rapport entre le volume (ou l'assiette) de cotisations et celui des pensions à verser à moyen terme.

Ceci s'ajoutant à divers problèmes de gestion et de gouvernance de la CIPAV, il est urgent de redéfinir un cap et de redresser la barre !

Nous sommes convaincus de l'intérêt de préserver et de développer les spécificités du modèle de la CIPAV par rapport à d'autres acteurs similaires.

Nos propres expériences et compétences professionnelles dans les mondes de la montagne et de l'entreprise viendront compléter utilement celles des autres membres du conseil d'administration pour :

pérenniser notre caisse de retraite

mieux défendre les intérêts de tous les adhérents et de toutes les professions.

Notre engagement au sein de la liste CIPAV RENOUVEAU ([www.cipavrenouveau.com](http://www.cipavrenouveau.com)), représentant toutes les professions et porteuse de valeurs et d'objectifs partagés, procède d'une volonté d'élire un Conseil solidaire et capable :

d'appréhender les enjeux de transformation de la CIPAV

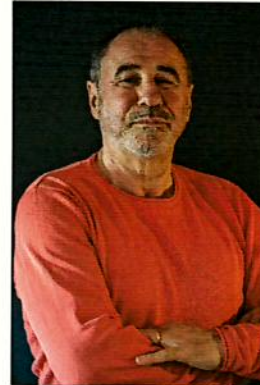
de définir une stratégie pérenne et d'intérêt général

de contrôler sa mise en œuvre par la direction générale

**Titulaire**  
**VEDRENNE François**  
Qualiticien, Prestataire.



**Suppléant(e)**  
**CAMPAGNE Jean-Michel**  
Conseil en Ressource Humaines, Prestataire.



## Présentation des candidats

François VEDRENNE, titulaire. Qualiticien, expert en Qualité de Service : Prestataire.  
Conseil et formation en Ergonomie, Organisation du travail, Management de la Qualité (ISO 9001), Management de l'environnement (ISO 14001) et Gestion des Connaissances (ISO 30401 - Knowledge management).  
Jean-Michel CAMPAGNE, suppléant.  
Consultant en Ressources Humaines, Spécialiste de la Responsabilité Sociétale des Entreprises ; Prestataire.  
Auto-entrepreneur Poly-pensionné, continuant à exercer dans le domaine de la relation client et l'accompagnement d'équipe.

## Profession de foi

Très clairement, nous nous présentons pour réorienter La CIPAV et augmenter les retraites pour les distribuer à ceux qui les ont constitués pour qu'ils puissent enfin en bénéficier.  
En effet, les milliers de retraités faiblement pensionnés de La CIPAV n'ont pas à être pénalisés pour constituer un capital à l'avenir plus qu'incertain.  
Nous dénonçons ce "Tout pour les réserves" (visions à 40 ans) qui n'est pas une gestion sérieuse face à l'inévitable refonte des retraites.  
Car cela ne fera qu'augmenter l'attractivité de La CIPAV pour le pillage de ses fonds, très convoités par le régime général pour une mutualisation.  
Nous nous attacherons donc à une redistribution visant à un accroissement du pouvoir d'achat qui sera un juste retour des choses pour les retraités et plus particulièrement les petites pensions.  
Par ailleurs il faut que les fonds d'aides sociales puissent également être répartis pour un plus grand nombre de bénéficiaires dans des procédures simplifiées.  
Enfin, La CIPAV doit s'engager à rappeler tout adhérent qui ne recevrait pas une réponse téléphonique au bout d'une minute.  
A toute question posée, une réponse précise et personnalisée est indispensable pour respecter chaque affilié.  
**VOTEZ POUR VOUS !**

## Titulaire

**DELARUE Antoine**

Actuaire économiste conseil



## Suppléant(e)

**GERSAÑOIS Armand**

OSTÉOPATHE



## Présentation des candidats

Antoine et Armand sont deux administrateurs sortants, qui ont été particulièrement actifs jusqu'à la dissolution de 2024 : Trésorier de la commission des placements pour l'un et Président du Conseil d'Administration, élu en 2023, pour l'autre. Antoine a exercé comme actuaire économiste conseil spécialiste de la retraite en répartition ; Armand a promu sa profession aux niveaux national (ancien Président d'Ostéopathes de France) et européen (ex-Président de la Fédération Européenne des Ostéopathes, ancien membre du Bureau Exécutif (trésorier) du Conseil Européen des Professions Libérales).

## Profession de foi

Notre candidature vise à poursuivre l'action de redressement engagée, tant aux plans opérationnel, réglementaire, de visibilité, que financier, de façon à répondre aux attentes de fluidité et reconnaissance pour nos cotisants mais aussi de pérennité pour nos retraités.

Dans le contexte d'une refonte annoncée du système de retraite, à échéance de la prochaine élection présidentielle, nous souhaitons vivement contribuer à la défense des intérêts des cotisants et des retraités de la Cipav. La taille et l'importance des réserves de la caisse suscitent en effet bien des convoitises, qui appellent une vigilance et des arguments solides.

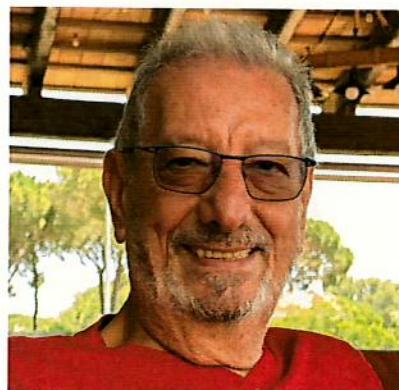
Notre connaissance pratique des défis et des enjeux auxquels le régime doit faire face, nous semblent des appuis importants pour le prochain conseil d'administration. Nous souhaitons être non seulement un appui technique mais aussi une force de propositions concrètes dans les négociations à venir, tant avec la tutelle qu'avec nos partenaires des autres caisses de professions libérales. Nous sommes convaincus qu'il faut œuvrer à la reconnaissance de la spécificité de la Cipav et de l'intérêt de son positionnement pour le débat public.

La cohésion du Conseil d'Administration, au-delà de l'hétérogénéité des statuts et des professions des cotisants, est également indispensable. Nous avons la ferme intention d'y contribuer.

**Titulaire**  
**NARDIN Eric**  
DIRIGEANT ENTREPRISE DE CONSEIL, ETUDES,  
FORMATION



**Suppléant(e)**  
**LEBEGUE Daniel**  
Retraité



## Présentation des candidats

Eric NARDIN, en situation emploi-retraite depuis 2023

18 ans salarié du groupe Danone : fonctions commerciales, marketing, négociation, support. Depuis fondateur en 2001 d'une société d'études marketing, audit, conseil en stratégie, activation marketing-vente, formation pour les marchés food service

Daniel LEBEGUE, retraité depuis 2011

Un parcours de salarié dirigeant dans la finance pour des filiales de groupes américains en France et USA. Puis pendant 20 ans, en indépendant, conseil en gestion et organisation d'entreprises pour des Grands Comptes (Michelin, EDF) & PME tournée vers l'export

## Profession de foi

Notre système de retraite général va faire face aux grands défis des années à venir (démographiques, économiques), dont celui des indépendants affiliés à la CIPAV avec un nombre croissant de jeunes entrepreneurs cotisants et de retraités

La CIPAV a 3 missions de base : COLLECTER via l'URSSAF les cotisations retraites complémentaires, GERER en les optimisant les fonds perçus, RE-DISTRIBUER vers les retraités leurs pensions.

Nous, Eric NARDIN / Daniel LEBEGUE, souhaitons contribuer comme administrateurs à la modernisation de la CIPAV autour de 4 idées : CLARTE – SIMPLIFICATION – EFFICACITE - PERFORMANCE

- Un parti pris : cotisants et retraités au centre des décisions
- Un parcours cotisants/retraités simplifié, mieux adapté : espace adhérents, démarches administratives, interface avec l'URSSAF, accueil
- Une communication plus complète et transparente sur les objectifs, le cumul emploi-retraite, l'emploi des fonds collectés, l'organisation/fonctionnement CIPAV, les collaborateurs
- Préparer les changements à venir et mieux accompagner les cotisants : retraite par capitalisation obligatoire, conseil sur les Plans d'Epargne Retraite, IA, organisation agile

Nous réunissons les qualités requises, la double vision cotisant & retraité, de fortes compétences financières, experts en stratégie et accompagnement opérationnel de projets, pour de meilleurs services au bénéfice de tous

**Titulaire**  
**LACROIX Henri**  
**PRESTATAIRE**



**Suppléant(e)**  
**ROPARS Chantal**  
**PRESTATAIRE**



## Présentation des candidats

### Candidats CIPAV RENOUVEAU

Henri LACROIX CONSEIL, RETRAITE ACTIF à la CIPAV DEPUIS 2012. Agent d'assurance de 1987 à 2012  
Engagé DANS LA DEFENSE Des Libéraux DEPUIS PLUS DE 30 ANS. Membre du Bureau de la CNPL. Mandaté au bureau du CPSTI National et avec un mandat régional de vice-président Membre de la commission d'action sociale régionale. Je souhaite mettre aux services des retraités ou pas de la Cipav mon expérience.

Chantal ROPARS RETRAITEE ACTIVE DEPUIS 2024 ,Ostéopathe depuis 1989 et psychologue depuis 1995  
J'exerce depuis 2021, la fonction de Présidente d'Ostéopathie de France

## Profession de foi

La CIPAV est entrée dans une période délicate, de nature à pénaliser les droits à la retraite de ses adhérents.  
Le choix des pouvoirs publics en 2018 de transférer un grand nombre de professions cotisantes de la Cipav à un autre organisme et ainsi diminuer l'assiette des cotisations, pose de graves problèmes d'équilibre financier pour notre caisse à moyen terme.

Notre activité professionnelle auprès d'acteurs similaires à la Cipav nous permet de bien comprendre le fonctionnement des régimes de retraite et les enjeux de gouvernance, financiers et opérationnels propres à la Cipav.

Henri LACROIX ,Chantal ROPARS sommes convaincus de l'intérêt de préserver et développer ce modèle.  
Nous souhaitons apporter notre expérience et nos compétences au sein du Conseil d'Administration pour :

- contribuer à la pérennisation de notre caisse de retraite
- contribuer à la défense des intérêts de tous ses adhérents, quelles que soient leurs professions.

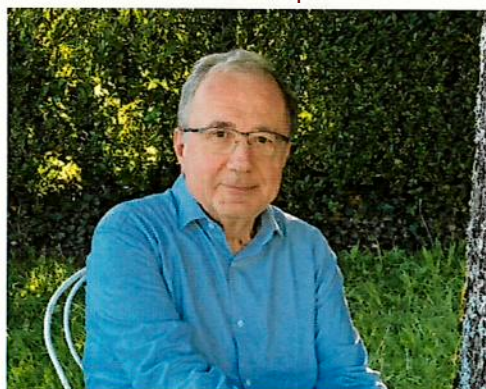
Notre engagement, au sein de la liste CIPAV RENOUVEAU ([www.cipavrenouveau.com](http://www.cipavrenouveau.com)), regroupant des candidats partageant les mêmes valeurs et objectifs et représentatifs de tous les adhérents, procède d'une volonté d'élire un Conseil solidaire, à même :

- d'appréhender les enjeux de transformation de la Cipav
- de décider d'une stratégie pérenne au bénéfice de tous
- de contrôler sa mise en œuvre par la Direction Générale.

**Titulaire**  
**DESSANE Didier**  
Géomètre Expert



**Suppléant(e)**  
**FAU Jean-François**  
Géomètre Expert



## Présentation des candidats

Didier DESSANE, géomètre-expert honoraire, a exercé à Saint-Leu-la-Forêt (Val-d'Oise) conseiller régional de l'ordre et expert judiciaire honoraire près la Cour d'appel de Versailles, il est secrétaire de l'ANGER et secrétaire général adjoint de la CNRPL (Confédération Nationale des Retraités Professionnels Libéraux) depuis 13 ans.

Jean-François FAU, géomètre-expert retraité, ancien cogérant d'un cabinet à Longjumeau (Essonne), a présidé l'UNGE Essonne de 1998 à 2004. Il est aujourd'hui trésorier de l'ANGER et membre actif de la CNRPL.

## Profession de foi

### ENGAGÉS POUR NOS RETRAITES ET DANS UNE CIPAV QUI NOUS RESSEMBLE

Nous présentons notre candidature pour représenter les retraités et défendre une caisse responsable, saine et efficace.

Forts de nos expériences d'anciens géomètres-experts, nous souhaitons mieux comprendre et accompagner le fonctionnement de la CIPAV, afin d'en garantir la pérennité et la transparence.

Les retraités incarnent la mémoire et la continuité de notre système ; notre expérience doit nourrir une gouvernance apaisée, stable et fidèle au respect des règles et des équilibres.

Après deux années d'instabilité, il est temps d'assurer la continuité du travail accompli, de consolider la confiance et de préserver l'équilibre entre générations.

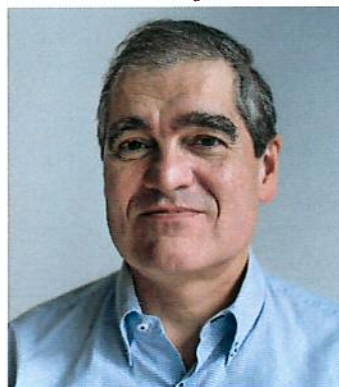
Soutenus par l'UNAPL et L'ANGER (Amicale Nationale des Géomètres-Experts Retraités)

- Nous travaillerons au bon fonctionnement de la CIPAV, au respect des normes juridiques et au versement actualisé des prestations.
  - Nous veillerons à la bonne gestion et répartition des réserves, gage de sécurité pour tous les affiliés.
  - Nous défendrons une gestion responsable, durable et efficace, protégeant l'utilisation des cotisations et garantissant la solidité de la caisse.
  - Nous attacherons une importance particulière à l'écoute, à l'accompagnement et à l'aspect social des aides.
- Voter pour nous, c'est choisir la compétence et l'efficacité au service des professions libérales.

**Titulaire**  
**SOLOMONS Joanne**  
Conseil en organisation



**Suppléant(e)**  
**MARTIN Frédéric**  
Conseil en organisation



## Présentation des candidats

70 ans d'expertise à nous d'eux comme consultants en organisation nous ont permis, durant nos mandats d'administrateurs, d'alerter sur des dysfonctionnements au sein de la Cipav (gestion des biens immobiliers, processus électoral...) qui ont été systématiquement minimisés par la direction.

Les événements judiciaires nous ont donné raison avec trois mises sous administration provisoire en 4 ans !

Aujourd'hui c'est la gouvernance de la Cipav qui est en jeu, avec le risque d'y voir installés par sa tutelle (comme à l'Arrco) des administrateurs désignés (syndicats professionnels) et non plus élus.

## Profession de foi

Ces élections sont cruciales, avec un renouvellement complet du Conseil. C'est l'occasion d'élire des administrateurs constructifs mais aussi vigilants, n'acceptant pas une certaine opacité de la part d'acteurs de la Cipav :

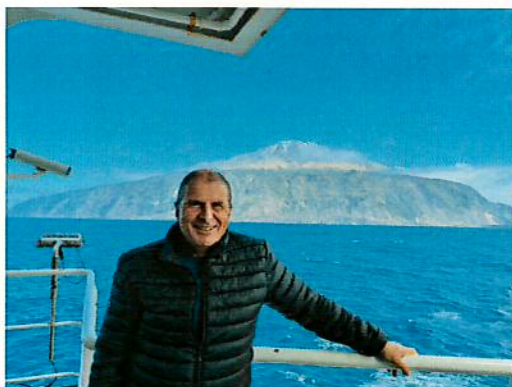
- nous continuerons d'exiger de la transparence de la direction de la Cipav : ventes immobilières, placements, processus des élections...
- la clarté dans les opérations, surtout dans la gestion des actifs de la Cipav, est une nécessité absolue,
- nous voulons que tous les adhérents soient traités avec justice, équité et transparence, professions libérales comme auto-entrepreneurs,
- et que les cotisants ne paient que ce qu'ils doivent.

Les actifs de la Cipav ont significativement augmenté toutes ces dernières années. Un juste équilibre entre leur croissance et la réévaluation de la valeur du point de retraite est à adapter, pour ne pas accroître de façon disproportionnée ces réserves, et la convoitise des pouvoirs publics.

Nous sommes très attachés à l'action sociale, dont la commission a été présidée plusieurs années par Joanne, afin de garantir des aides financières aux adhérents et prestataires dans le besoin, et pour développer de nouveaux services autour du « bien vieillir ».

Merci de nous accorder votre confiance pour assurer la pérennité de nos réserves, une gouvernance autonome de la Cipav, et préserver ainsi le niveau de nos retraites.

**Titulaire**  
**CAMUS Bertrand**  
Moniteur de ski



**Suppléant(e)**  
**LACHAUD-FONTANEZ Mireille**  
monitrice de ski



## Présentation des candidats

**Bertrand CAMUS :**

CANDIDAT CIPAV RENOUVEAU - Moniteur en Écoles du Ski Français puis formateur à l'international (Chine, Australie, Japon...), je suis également accompagnateur en montagne, moniteur VTT et un citoyen engagé pour l'éducation et la protection de l'environnement.

**Mireille LACHAUD-FONTANEZ :**

CANDIDATE CIPAV RENOUVEAU - Monitrice de ski au Club Méditerranée puis en École du Ski Français, j'ai l'expérience de la défense de nos retraites – pour avoir dû batailler jusqu'en justice afin d'obtenir des dédommagements et revalorisations pour un collectif de moniteurs ESF seniors

## Profession de foi

La Cipav traverse une période déterminante pour son avenir et celui de ses adhérents.

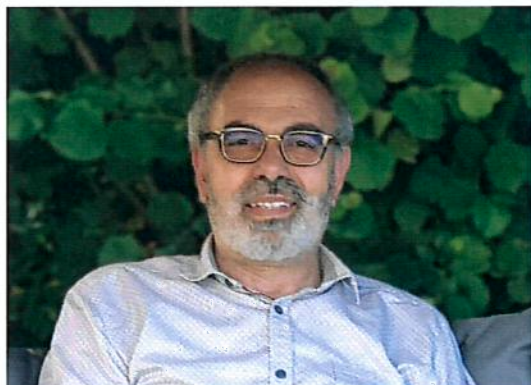
Depuis la réforme de 2018, qui a amputé une grande partie de ses professions cotisantes, notre caisse subit une fragilisation de son équilibre financier très inquiétante à moyen terme.

Professionnels indépendants de longue date, puis dirigeants de petites structures, nous connaissons parfaitement les réalités et problématiques spécifiques de ce statut comme l'importance pour les adhérents de la CIPAV de disposer d'un régime de retraite solide et de services de qualité, adaptés au parcours de chacun.

Avec l'équipe de candidats de CIPAV RENOUVEAU ([www.cipavrenouveau.fr](http://www.cipavrenouveau.fr)), nous souhaitons former une majorité solidaire et stable au Conseil d'Administration de la CIPAV pour :

- définir une stratégie d'avenir et d'intérêt général pour faire évoluer et pérenniser notre caisse de retraite ;
- préserver le niveau des prestations ;
- renforcer le lien entre la Cipav et les adhérents ;
- contrôler la conformité de la mise en œuvre par la direction générale.

**Titulaire**  
**BOUVY Antoine**  
Auditeur- Consultant



**Suppléant(e)**  
**MALLEVERGNE Monique**  
Médiatrice - Coach certifiée



## Présentation des candidats

Nous sommes Monique MALLEVERGNE (Bouches-du-Rhône) et Antoine BOUVY (Île-de-France) et avons des expériences professionnelles dans les domaines de l'audit, du conseil, de la médiation et de la formation.

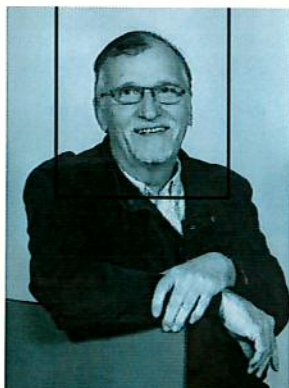
Etant indépendants, nous ne nous mêlons pas à des groupes d'influence et nous ferons toujours preuve du courage nécessaire pour exprimer nos points de vue et nos arguments défendant vos droits sans aucune complaisance. Nous sommes uniquement animés par vous représenter sans avoir aucun intérêt personnel

## Profession de foi

Pourquoi voter pour nous :

- Parce que nous voulons faire prévaloir les droits des retraités au sein de la CIPAV, mais également auprès des pouvoirs publics dans un contexte où nous faisons l'objet de campagne d'information erronée visant à opposer les actifs aux retraités pour renflouer les caisses de l'Etat au détriment de nos droits
- Parce que nous pensons que la défense des droits et intérêts des retraités doit se faire dans le cadre d'une vision globale visant la défense des cotisants et la CIPAV
- Parce que nous parlons « vrai » et allons faire en sorte que le Conseil d'administration joue pleinement son rôle pour la détermination de la stratégie de la CIPAV et le contrôle de sa bonne mise en œuvre. La CIPAV doit placer les cotisants et les retraités au centre de ses préoccupations en assurant une gestion de qualité et une mission de service public digne et transparente. Cela doit se réaliser au moyen d'une déontologie effective et des actions concrètes
- Parce que nous portons des propositions de renforcement de la solidarité aux bénéficiaires des retraites les plus fragiles et pour promouvoir des actions ludiques visant à lutter contre l'isolement et prévenir la perte d'autonomie
- Parce que nous sommes et serons toujours proches de vous en vous rendant compte de nos activités au sein du Conseil d'Administration et en mettant à votre disposition un dispositif d'écoute

**Titulaire**  
**PELEGRIN François**  
architecte urbaniste



**Suppléant(e)**  
**TURCK Gérard**  
architecte



## Présentation des candidats

François PELEGRIN, architecte urbaniste à Paris, exerçait en indépendant depuis 1979. Membre de l'UNSFA depuis 40 ans, il en a été vice-président de 1985 à 1995, puis président de 2001 à 2005. Il a représenté la profession dans de nombreuses instances comme QUALITEL, HQE, PUCA, PLAN BÂTIMENT DURABLE, ARCHINOV et CAH.

Gérard TURCK, architecte à Beauvais, est membre actif de l'UNSFA depuis 45 ans. Trésorier du Syndicat des Architectes de l'Oise pendant 33 ans et du Conseil régional de l'Ordre des Architectes de Picardie durant 6 ans, il a également siégé 13 ans au bureau national de l'UNSFA.

## Profession de foi

**UNIS DANS NOS MÉTIERS, ENGAGÉS POUR NOS RETRAITES : ENSEMBLE POUR UNE CIPAV QUI NOUS RESSEMBLE**

Nous présentons notre candidature pour représenter les retraités et défendre une CIPAV responsable, rigoureuse et transparente. La CIPAV joue un rôle essentiel dans la protection sociale de ses adhérents, un rôle qui exige une forte implication du Conseil d'administration et une gestion exemplaire

Les retraités incarnent la mémoire et la continuité de notre système ; leur expérience doit inspirer une gouvernance apaisée, stable et tournée vers l'intérêt collectif

Après deux années d'instabilité, il est temps d'assurer la continuité du travail accompli, de renforcer la confiance et de préserver l'équilibre entre générations

Être administrateur CIPAV, c'est veiller à la vigilance, à la transparence et à l'efficacité dans la gestion ; c'est aussi protéger le patrimoine collectif, assurer la bonne répartition des ressources et optimiser les évolutions nécessaires face aux déséquilibres démographiques qui menacent nos régimes

Soutenus par l'UNAPL, nous nous engageons à garantir l'indépendance et la solidité des fonds, à valoriser les réserves, garantes de nos retraites, et à maintenir un juste rapport entre cotisations et prestations

Voter pour notre candidature, c'est soutenir la compétence, la stabilité et l'expérience au service des retraités et des professions libérales de demain

## Titulaire

**PICQUART Christian**

Conseil en Gestion de Patrimoine Indépendant



## Suppléant(e)

**SCHULLIGEN Michel**

EXPERT CONSTRUCTION A LA COUR D'APPEL



## Présentation des candidats

**TITULAIRE : Christian PICQUART**

Très actif en pleine forme

- Directeur d'une société HLM privée

- DG de FCPI Conseil en Gestion de Patrimoine Indépendant en profession libérale puis en société depuis 1998

- Formations : Expertise Comptable (1972), Diplômé de Sciences Politiques (1980), DEA d'Urbanisme et d'Aménagement (1981)

- Gestion de patrimoine

- Bénévolat :

\* Secrétaire Général de Marrakech Guest Houses

\* Vice-Président de l'Association des Anciens Membres de la Chambre de Commerce de Toulouse (depuis 2020)

\* Ancien Vice-Président National des DCF (2005/2011)

**SUPPLEANT : Michel SCHULLIGEN**

## Profession de foi

SERVIR LES AYANTS DROITS, RESPECTER LES CADRES ET SALAIRES, TROUVER LES BONS ELEMENTS ET  
COMPROMIS POUR UNE BONNE ET SAINTE GESTION DE LA CIPAV.

Nous nous sommes trouvés à chaque bout de la diagonale géographique de la France ; Nous connaissons bien le métier l'un de l'autre, nous sommes en harmonie.

**Titulaire**  
**EDSTRÖM BOURDEAU Pia**  
Traducteur interprète



**Suppléant(e)**  
**DURBAN Chris**  
Traductrice formatrice auteure



## Présentation des candidats

Nous sommes traductrices et interprètes actives, en pleine retraite. Pia est ingénieur de formation et Chris est également connue pour ses formations et ses livres. La Cipav est notre caisse de retraite principale et nous voulons, par notre investissement, la faire fructifier dans l'intérêt collectif. Enthousiastes et progressistes, ouvertes aux mutations dans le respect de l'existant, notre opérationnalité sera immédiate car éprouvée lors de nombreux mandats au service de notre métier et des professions libérales.

## Profession de foi

Nous voulons une Cipav humaine, juste, rigoureuse et prospective. Alors donnez-nous les moyens d'agir pour :

- une gouvernance stable et pérenne
- un contrôle des décisions
- une gestion saine et raisonnée de notre argent
- une maîtrise de nos cotisations
- des réserves financières préservées à notre seul profit
- une information claire et préventive
- un dialogue optimal entre la caisse et sa population affiliée
- un traitement efficace des dossiers
- une résolution rapide des problèmes individuels
- une Cipav forte, indépendante, vigilante et inclusive
- une réintégration concertée des professions libérales sorties de son champ en 2019
- une anticipation des grands défis futurs (tourant démographique, incidences de l'IA sur les effectifs cotisants...).

UNIS DANS NOS MÉTIERS, ENGAGÉS POUR NOS RETRAITES : ENSEMBLE POUR UNE CIPAV QUI NOUS RESSEMBLE.

**Titulaire**  
**DUHEM Marie-Françoise**  
**PSYCHOLOGUE CLINICIENNE**



**Suppléant(e)**  
**DESPRE Marie-Lyne**  
**architecte retraitée**



## Présentation des candidats

Psychologue clinicienne et formatrice, j'ai oeuvré au sein de notre conseil d'administration depuis 2005 au sein du collège 3. Ma suppléante architecte, experte du collège 1, a été suppléante depuis 2015.

Ayant exercé en libéral pendant plus de 30 ans, nous sommes les interlocutrices pertinentes pour satisfaire les retraités et les cotisants.

Recueillir vos suffrages, nous permettra de transmettre notre expérience et notre connaissance de l'évolution de nos professions et des systèmes de retraite.

Riche des expériences du passé le futur se construit au présent.

## Profession de foi

### NOTRE PROJET :

- REPRÉSENTER TOUS LES RETRAITÉS
- VALORISER UNE CIPAV RESPONSABLE, SAINE ET EFFICACE.
- POURSUIVRE LE REDRESSEMENT EN COURS.

Les retraités incarnent la mémoire et la continuité de notre système ; notre expérience doit inspirer une gouvernance apaisée, stable, tournée vers l'intérêt collectif.

### NOS PRIORITÉS :

- Défendre les intérêts de la Caisse auprès des pouvoirs publics,
- Valoriser les retraites et promouvoir l'équité entre cotisants et retraités.
- Actualiser les statuts pour mieux refléter la diversité des professions,
- Poursuivre le redressement en cours en nous appuyant sur notre expérience au sein du conseil,
- Développer nos réserves et notre patrimoine,
- Consolider la confiance entre l'adhérent et l'institution,
- Préserver la solidarité entre générations.

Nous souhaitons pour cela mettre en place des indemnités journalières, être attractifs pour les jeunes affiliés, accompagner les cotisants lors de passages difficiles, renforcer le soutien aux prestataires.

Nous nous engageons à défendre une CIPAV indépendante, gérée avec rigueur, transparence et solidarité.

Voter pour notre candidature, c'est soutenir la compétence, la stabilité et l'expérience au service des retraités et des professions libérales de demain.

**UNIS DANS NOS MÉTIERS, ENGAGÉS POUR NOS RETRAITES :**  
**ENSEMBLE POUR UNE CIPAV QUI NOUS RESSEMBLE**

**Titulaire**  
**GRUAS Pierre**  
Dirigeant d'entreprise



**Suppléant(e)**  
**KOROL Jean**  
Architecte



## Présentation des candidats

### Pierre Gruas

74 ans, retraité, domicilié à Reims, ancien dirigeant de sociétés européennes de l'agroalimentaire, de l'agro-industrie et des biotechnologies du végétal. J'ai présidé et dirigé des sociétés de ces secteurs en Europe et au Canada. Je suis désormais investi dans le monde associatif, notamment dans ma ville de résidence, Reims, où j'assure les services financiers d'entités qui gèrent les relations internationales de la ville, et son rayonnement éducatif, artistique et culturel.

## Profession de foi

Conscient et inquiet des difficultés de toutes natures auxquelles la CIPAV fait face depuis plusieurs années, plus particulièrement :

- Après les dénonciations par des médias (Canard Enchaîné, Libération,) ou des associations d'adhérents de graves dysfonctionnements au sein de la CIPAV qui ont conduit à

- La perquisition de son siège social et la mise en examen de plusieurs de ses dirigeants de la CIPAV,

il est temps de faire toute la lumière sur ce qui se passe ;les réserves financières de NOTRE CAISSE DE RETRAITE SONT LOGIQUEMENT EN DANGER.

Je souhaite aider le Conseil d'Administration de notre Caisse dans ce travail de recherche de transparence, d'équité et d'apaisements.

Je propose donc ma candidature au Conseil d'Administration.

Ma carrière de dirigeant d'entreprises européennes dans les domaines de l'agroalimentaire et des biotechnologies m'a amené à gérer des unités à capitaux privés ainsi que des unions de coopératives de forte taille. Ces fonctions de présidences et directions générales m'autorisent aujourd'hui à penser que je peux aider celles et ceux qui ont pour objectif de ramener la transparence et le calme dans une entité trop fréquemment secouée par l'imprécision, les rumeurs et la déplorable image que ce tumulte entretient."